

「高付加価値、高機能、低価格」を追求

たかはしよしあき
高橋良明(43)

取締役専務

名城大学理工学部卒業後

関ヶ原製作所(岐阜県)にて設計、品質管理を担当。

その後、オプロ入社。現在は営業の第一線として活躍中。



株式会社オプロは、愛知県小牧市でブロー成形に特化した製造を行っている会社である。短期的長期的な目標を設定し、その達成過程でITを活用する。この取り組みについて代表取締役専務の高橋良明氏に話を伺ってきた。

オプロの歩み

先代の尾崎仙三氏は、繊維業界で商売をしようと丁稚奉公をする一方で、同時に夜学で大学にも通っていた。その時先生から「これからはプラスチックだぞ」ということを言われ、成形機を購入、寿司や弁当で使われる一人用サイズの醤油容器の製造を始めたのである。これがプラスチックのオプロの誕生である。

その後事業の拡大に伴い、各種成形技術を取り扱う工場を増やしていったが、「他社ではできない形状や材料を製品にしなければ、生き残りはできない」と考え、射出成形などの分野は他の協力工場に移管し、オプロとしてはブロー成形を小牧工場

で集中して行うことを決めた。これが1974年のことである。ここから「高付加価値、高機能の製品を、ローコストで提供する」という今

現場は営業との連携のもと、日々精進していく。



のオプロの方針が出来上がったのである。

ブロー成形とは、プラスチックの加工方法の一つで、型にチューブ状の熱した樹脂材料を流し込み、その樹脂材料の中に空気を吹き込むことで型に押し付けて成形する技術である。

オプロは、一般的なブロー成形と屈曲パイプの成形に適した異形ブロー成形、押出機の特長な多層押出、そして経験とノウハウを組み合わせた3次元多層成形を得意としている。軟質と硬質という異なる材質の材料を一体成形することで、コストダウン、軽量化、用途の拡大といったことを可能にしているのである。この成形方法での製品用途は主に自動車用機能部品である吸気系のホースやパイプである。これらは従来「ゴムホース」と「金属パイプ」を「クランプバンド」で組み付けて構成していたのだが、上述したように一体で製造することで構成部品を削減し、重量的にも樹脂は一般的にゴムや金属よりも軽いため、軽量化も図ることができる。また、エンジンルームの空きスペースでの設置など形状が複雑な加工にも対応可能である。「これからは自動車部品以外での用途も積極的に開拓していく考えです。」と高橋専務は今後の方向性も睨んでいる。

今後の課題とITの活用

オプロでは、売り上げを5年で現在の倍近くまで伸ばす「5カ年計画」を設定し、その達成のために試行錯誤を繰り返している。「達成には、売り上げを伸ばす一方、利益も確保しな

くてはなりません。すると必然的にコストダウンが至上命題となります。」

そこでオプロはITの活用に取り組み始めたのである。コストダウンは加工工程のみならず、日常業務の中からもアプローチは可能である。オプロでは7年前からIT化を進め、現在では事務職全員にPCを配布し、昨年導入した新基幹システムで「情報のリアルタイムでの確認」「社外からのアクセス」を可能にし、効率化を図っている。仕事の受注に関しても、現在ホームページの刷新に取り組みしており、最近増えてきたネット経由での引き合いを逃さないよう、体制づくりを進めている。

また、オプロは昨年ISO9001を取得したが、遵守項目として文書配布の際には、配布履歴書に残さなくてはならない。この無駄を省くために、オプロでは専用のメールアドレスを1つ作り、配布時にそのアドレス宛てにも送付することで配布の履歴とし管理するなど、メールの活用も工夫している。

「ITは使う側がどれだけ理解して使っているかで、メリットにもデメリットにもなります。」と高橋専務は話す。メールは「送信した」「伝わった」ではないし、システムに関しても入力したことはやってくれるが、きちんと入力を行っているなければ間違った結果にな



営業からの指示を的確に現場に伝える。

「5カ年計画」という目標を定め、その達成のためにITの使い方を考える。いかに最短で目標を達成できるか、ITはその過程を担うツールである。各自、各部署がこれを理解して、オプロは「高付加価値、高機能、低価格」の製品供給に邁進してゆく。

COMPANY PRO-file

株式会社オプロ
本社所在地：愛知県名古屋市北区中丸町2-35
工場所在地：愛知県小牧市西島町97
TEL:0568-72-2131 FAX:0568-73-7551
担当：取締役専務 高橋 良明
事業内容：樹脂製工業部品(主にブロー成形)の製造販売
エミダス会社・工場詳細情報：
<http://www.nc-net.or.jp/emidas/gaiyou.php?5135>
※「エミダス工場検索」のキーワード検索「オプロ」で検索できます。
本誌付録の「ザ・日本製造業パワーアップCD-ROM」にて、同社の工場技術動画をご紹介します！



3次元多層ブロー成形を得意とする。